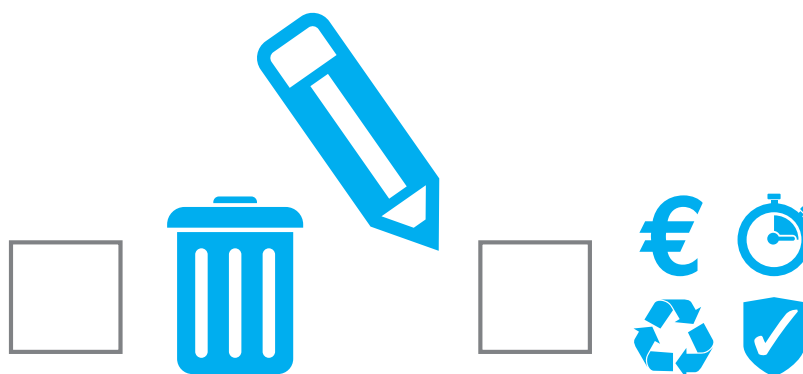


LOGISTISCH BOUWEN



VERSPILLING OF VOORDEEL?

Iedereen weet dat veiligheid op de bouw meer is dan alleen het dragen van een helm. Het gaat vooral om afspraken omtrent die veiligheid; als iedereen zich daar aan houdt, gebeuren er (theoretisch) geen ongelukken.

Met de bouwlogistiek is dat net zo. Een hub of ticketsysteem zijn prima hulpmiddelen, maar ook hier gaat het om de afspraken die we met elkaar maken. Als we ons daaraan houden dan levert de organisatie van de bouwlogistiek de vele voordelen op die de onderzoeken beloven.

TIPS

1. Start met een overdraagbare visuele logistieke analyse.

Op die manier kan het tenderteam haar ideeën overdragen. Aan de hand van die beginscan kan in samenspraak het plan van aanpak voor de logistiek worden opgesteld. Aan de hand van de ontwikkelingen tijdens het bouwproces wordt het logistiek plan bijgestuurd.

2. Het gaat om het totaalplaatje, niet om een handig deeloplossing.

Werk volgens een methode; splits het werk op in een opstart- en beheerfase met meerdere transparante controlepunten. Een deeloplossing lijkt soms heel handig, maar kan verderop in het bouwproces juist contraproductief werken. Neem beslissingen daarom uit projectbelang en niet ad hoc.

3. Werk altijd in drie stappen; zorg voor inspiratie, houd overzicht en voer de regie.

Creëer draagvlak en commitment bij leveranciers en de uitvoerenden door transparante uitgangspunten. Faciliteer een deskundige helpdesk die ondersteunt, het overzicht houdt en daar waar nodig bijstuurt. Voer regie en handhaaf de gemaakte afspraken uitsluitend op projectbelang, nimmer op individueel (bedrijfs)belang.

De inzet van een logistiek toezichthouder leidt tot een verminderde inzet van o.a. de veiligheidskundige, preventiemedewerker, hijsuitvoerder, logistieke uitvoerder, functionaris gegevensbescherming en is daardoor aantoonbaar kostprijsverlagend.

LOGISTISCH BOUWEN

VERSPILLING OF VOORDEEL?

4. Toets de KPI's aan de praktijk.

Toets met grote regelmaat tijdens het bouwproces waaraan je moet voldoen voor een optimale logistiek. Op die manier weet je direct waar stagnatie plaatsvindt en kan er worden bijgestuurd. Bedenk dat de beginscan slechts het uitgangspunt is; de logistieke aanpak is onderhevig aan de, soms onvoorziene, ontwikkelingen op en om de bouw.

5. Doe géén aannamen.

Te vaak wordt er een aanname gedaan naar aantallen of hoeveelheden. Het lijkt een dooddoener, maar vaak blijkt: gissen is missen. Onderbouw en meet elke aanname die je verwerkt in de controlepunten; meten is weten.

6. Maak de bouwlogistiek onderdeel van je werkwijze.

Eénmalig anders werken op een complex project zorgt voor onrust en beperkte resultaten. Creëer een blauwdruk voor de bouwlogistiek; wat is onze visie en hoe gaan we daar mee om? Inspireer het team maandelijks met technische-, praktische- en sociale- ontwikkelingen uit de bouwlogistieke sector.

Het is een misvatting dat de logistiek toezichthouder alleen signaleert en rapporteert. Hij zorgt actief voor een consequente en correcte voorbereiding van de totale logistiek op en om de bouwplaats.

